



**VÁLLALKOZÁSSZERVEZÉS ÉS VÁLLALATI INFORMÁCIÓS RENDSZEREK CÍMŰ  
ZÁRÓVIZSGA TÁRGY TÉMAKÖREI  
Műszaki menedzser BSc szak  
Szervező - Vállalkozásszervező modul**

1. A gazdasági vállalkozás célja, környezete; a gazdasági szféra felépítése. A piaci verseny szabadsága, a tisztességes piaci magatartás. Határozza meg a cselekvési lehetőség fogalmát! Ismertesse a döntés során szerepet játszó cselekvési változatok kapcsolatát és szerepét!
2. A vállalkozás folyamata: ötlet, termék és piac vizsgálata, eszköz és személyi háttér tervezése valamint biztosítása. Rendszerszemlélet. Rendszerszemléletű problémátér.
3. A vállalkozás indítása és működtetése, az ötlet realizálása. Egyéni vállalkozás indítása (eljárása, feltételei), főbb jellemzői. A probléma-felismerés módjai, megoldásának elvi lehetőségei. Probléma és a döntés kapcsolata.
4. A vállalkozási formák főbb jellemzői, a választás szempontjai. A kisvállalkozások jellemzése, szerepe a gazdaságban. A döntés fogalma, értelmezése, döntések típusai.
5. A részvénytársaság nyilvános és zártkörű alapítása, az alapító okirat. A részvény. A döntési folyamat egy lehetséges felbontása, és egyes szakaszainak bemutatása. A döntés-előkészítés szerepe.
6. A részvénytársaság szervezete és működése, irányító és ellenőrző testületeinek hatásköre és felelőssége. Döntési szituációk és azok jellemzői. Az egyes szituációkban alkalmazható döntési kritériumok.
7. A kft alapítása, szervezete és működése. A tagok jogai és kötelezettségei, közreműködése a Kft gazdálkodásában. Az információk szerepe a döntési folyamatban. Bizonytalanság és kockázat.
8. A kisvállalkozás fogalma, szerepe a gazdaságban. Kisvállalkozások szervezési jellegzetességei, fejlesztési lehetőségei. Döntéseméleti irányzatok, különös tekintettel a közgazdasági és az adminisztratív modellre. Normatív és leíró döntéseméleti iskola. A Neumann-Morgenstern axiómarendszer.
9. A költségek tervezése. Az optimális termelési és értékesítési program meghatározása. Döntés az eladási ár alsó határáról, saját vagy külső gyártás célszerűségéről. Lineáris programozás modellje, megoldási módszerei, alkalmazási lehetőségek, korlátok.



10. A franchise. A franchise megjelenése és szerepe a versenyképesség növelésében. Szétesztási (szállítási) modellek, megoldási módszerek, alkalmazási lehetőségek.
11. Gazdasági társaság alapítás lépései, a cégbejegyzés dokumentumai. A betéti társaság és a kkt specifikumai. Végrehajtás ellenőrzés szerepe a döntésekben.
12. Az üzleti tervezés. Gazdaságossági vizsgálatok az üzleti tervezésben. A csoport anatómia: a csoport körvonala, viselkedésméletek, csoportnorma, kommunikáció, a csoport szerkezete. A csoportos döntések helye, szerepe, a hatékony csoport jellemzői. A redundancia veszélyei, kiküszöbölésének lehetőségei.
13. Csődeljárás. Végelszámolás. Felszámolás. Konfliktusok a csoportos döntéseknél. Konfliktus megoldó stratégiák. Csoportos és az egyéni választás szempontjai. Döntéshozatali csoportok és módszerek. Az adatbiztonság szerepe, jelentősége és eszközei az információs rendszerek üzemeltetése során.
14. A vállalkozás fejlesztési stratégiája. Döntési diagramok, különös tekintettel a döntési fákra. Optimális és kielégítő döntések. Az objektív és a korlátozott racionalitás elve. Készletezési szintek alakulása.
15. Az eszközértékelés célja, tartalma és módszerei. A radiográfia, mint a helyzetértékelés módszere. Az üzleti értékelés: a vállalkozás értékelése. Hozzárendelési probléma, megoldási módszerek.
16. Az állami vagyon szerepe, értékelése, vagyonértékelés. A koncesszió. A csoportmunka szervezési és irányítási feladatai. A csoport összetétele, a moderátor szerepe. Ismertessen néhány fontos adatmodellezési eszközt és technikát!
17. Az egyensúly és a válság alapvető összefüggései. Válságmegelőző menedzselés. A válság lefolyása, a válságkezelés lehetőségei. A döntés-előkészítés és az operációkutatás fogalma, helye, szerepe. Optimum számítási modellek a döntés-előkészítésben.
18. Az optimális üzemméret. A vállalkozás növekedése és fejlődése. Projektmenedzsment: hálótervezés. Hálótervezési alapismeretek, logikai tervezés. A költségtervezés lényege és szerepe a hálótervezésnél.
19. CPM és PERT hálótervezési módszer összehasonlítása, alkalmazási lehetőségek. Időtervezés, kritikus út fogalma és számítása. Időtartalékok. Hasonlóság, modell, adatmodell, a modell jóságának szerepe az információs rendszerek szervezésében.
20. Modellezés és a modellek szerepe a döntés-előkészítésben. Fejlesztői és alkalmazási adatszabványok, szerepük, jelentőségük az információs rendszerek világában. Logisztika fogalma, logisztika rendszer fogalma, kapcsolata a Controllinggal.